

Société PLACOPLATRE

Société Anonyme au Capital de 10.000.000 euros
Siège Social : « Tour Saint-Gobain »
12 Place de l'Iris 92400 Courbevoie

R.C.S. NANTERRE 729 800 706

RAPPORT DE GESTION - EXERCICE 2021

Chers actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Mixte, conformément aux dispositions de la Loi et des statuts de notre société, à l'effet :

A. Partie ordinaire :

- De vous rendre compte de l'activité de notre société durant l'exercice du 1er janvier 2021 au 31 décembre 2021 et soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice ainsi que l'affectation du résultat,
- De vous demander également de vous prononcer sur la situation des mandats des administrateurs, ainsi que celui du commissaire aux comptes.

B. Partie extraordinaire :

- De procéder à la mise à jour des statuts conformément aux dispositions légales en vigueur.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

Le commissaire aux comptes vous donnera dans son rapport toutes informations quant à la régularité et la sincérité des comptes annuels qui vous sont présentés.

Nous reprenons ci-après, successivement, les différentes informations telles que prévues par la réglementation.

A. PARTIE ORDINAIRE :

1. ACTIVITE DE LA SOCIETE

1.1. Exposé sur la situation de la société

L'activité de la Société a été extrêmement soutenue sur les neufs premiers mois 2021 du fait d'une reprise très forte après le ralentissement dû au COVID de 2020. Le dernier trimestre en revanche s'est terminé en fort retrait par rapport à 2020 notamment du fait des niveaux de stocks accumulés par nos clients craignant une pénurie durable.

L'année 2021 se conclut sur une croissance sensible des volumes de ventes annuels (plus de 10% pour l'ensemble consolidé Placoplatre, CF Distribution et Gypse de Maurienne). Le marché de la rénovation a connu une croissance exceptionnelle (+23% par rapport à 2020), alors que le neuf résidentiel progressant de 10% a retrouvé son niveau d'avant COVID. Le tertiaire et le logement collectif, bien qu'en croissance par rapport à 2020 (5 et 10% respectivement), restent encore en deçà du niveau de 2019.

Le chiffre d'affaires de Placoplatre est en hausse de 18% par rapport à 2020, résultant d'un premier semestre à fort effet de volume, et d'un deuxième semestre à fort effet de prix bien maintenu sur toute la période. L'année 2021 se caractérise effectivement par l'annonce de 4 hausses de prix successives entre janvier et décembre pour limiter les conséquences d'une inflation exceptionnelle sur les matières premières et l'énergie. Grâce à cela et à des économies industrielles dans la continuité des années précédentes, la rentabilité de la société est en amélioration.

Le résultat net, porté par le volume des ventes et la bonne utilisation des capacités industrielles est en progression de 10,1M€ (46%) par rapport à l'année 2020.

Les résultats sécurité en 2021 se sont redressés : le taux de fréquence TF2 salariés, intérimaires et sous-traitants permanents (nombre d'accidents avec et sans arrêt sur 12 mois par million d'heures travaillées) est en baisse de 40% (2,57) par rapport à 2020 (4,30), et il a été recensé 6 accidents avec et sans arrêt en 2021 contre 9 en 2020 sur l'ensemble des établissements Placoplatre.

1.2. Perspectives d'avenir

Pour l'année 2022, le marché des produits plâtre est attendu à nouveau en croissance, sur un rythme moins soutenu qu'en 2021. Dans ce contexte, la société a pour objectif de continuer à renforcer sa position sur le marché notamment grâce à un bon maillage commercial et à un niveau de service en amélioration. Elle continuera également à faire évoluer ses prix de vente pour préserver ses marges, et à positionner ses actions autour de sa transformation environnementale.

1.3. Résultat

Les comptes de l'exercice 2021 sont caractérisés par :

- Un chiffre d'affaires de 547 904 142 euros contre 460 310 690 euros l'exercice précédent ;
- Un résultat d'exploitation de 45 449 733 euros contre 33 880 814 euros l'exercice précédent ;
- Un résultat net de 31 844 541 euros contre 21 721 711 euros l'exercice précédent.

Au 31 décembre 2021, les emprunts et dettes financières de la société s'élèvent à 36 565 002 euros et les disponibilités à 256 066 euros.

1.4. Recherche et Développement

Le montant global des dépenses de R&D au titre de l'exercice est de 3 818 000 euros.

1.5. Prises de participations et de contrôles de la société

Les participations de Placoplatre au 31 décembre 2021 sont les suivantes :

- CF Distribution : 100%
- Gypse de Maurienne : 76,99 %
- Saint-Gobain Archives : 12,70 %

1.6. Activités des filiales par branche d'activité

Gypse de Maurienne, dont Placoplatre détient 76,99% du capital : son bénéfice net s'élève à 254 milliers d'euros et son chiffre d'affaires à 3 706 milliers d'euros, en augmentation par rapport à 2020.

CF Distribution dont Placoplatre détient 100% du capital : son bénéfice net s'élève à 20 milliers d'euros et son chiffre d'affaire à 2 159 milliers d'euros. Il est en baisse comparé à 2020.

1.7. Dépenses somptuaires et charges non fiscalement déductibles (articles 223 quater et 39, 4 et 223 quinquies et 39, 5 du Code général des impôts)

Conformément aux dispositions de l'article 223 quater du code général des impôts, nous vous signalons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge une somme de 326 919 euros, correspondant à des dépenses non déductibles fiscalement.

1.8. Événements intervenus entre la clôture de l'exercice et la date d'établissement du rapport de gestion

Aucun autre événement susceptible de figurer dans ce rapport n'est survenu depuis la clôture de l'exercice.

2. PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT 2021

La réserve légale ayant atteint le dixième du capital social, le bénéfice net comptable de 31 844 541,26 euros vient s'ajouter au « Report à nouveau » bénéficiaire de 72 556 384,12 euros, pour former un total distribuable de **104 400 925,38** euros, sur lequel nous vous proposons de prélever :

Au titre de l'intérêt statutaire de 5% du capital social, soit	500 000,00 euros
Au titre de complément de dividende pour le porter A 21,95 euros par action, soit	28 159 456,50 euros
Et de reporter le solde au compte report à nouveau soit	75 741 468,88 euros

Il sera mis en paiement à partir du 25 mai 2022 par la Banque CACEIS CORPORATE TRUST, 14 rue Rouget de L'Isle à ISSY LES MOULINEAUX (92130).

En outre conformément aux prescriptions de l'article 243 Bis du code général des impôts, il est rappelé que les dividendes distribués au cours des trois derniers exercices ont été les suivants :

EXERCICES	NOMBRE D' ACTIONS	DIVIDENDE PAR ACTION (€)	DIVIDENDE TOTAL(€)
2018	1.305.670	11,16	14.571.277
2019	1.305.670	17,79	23.227.869
2020	1.305.670	16.63	21.713.292

3. INFORMATIONS SUR LES DELAIS DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS ET DES CLIENTS

Article D. 441-1, -1* : Factures <u>reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu</u>							Article D. 441 L.-2* : Factures <u>émises</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	
(A) Tranche de retard de paiement												
Nombres de factures concernées	12				2311	722					6122	
Montant total TTC des factures concernées	-83 689,66 €	-445 734,36 €	-151 591,65 €	27 276,97 €	-641 965,82 €	-1 212 014,86 €	4 675 918,29 €	7 496 735,04 €	2 393 610,97 €	1 245 162,06 €	6 020 611,00 €	17 156 119,07 €
Pourcentage du montant total TTC des achats de l'exercice	-0,02%	-0,10%	-0,04%	0,01%	-0,15%	-0,28%						
Pourcentage du chiffre d'affaires TTC de l'exercice							0,85%	1,37%	0,44%	0,23%	1,10%	3,13%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												
Nombre de factures exclues												
Montant total TTC des factures exclues												
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du Code de commerce)												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais légaux : Fournisseurs Transports = Loi Gayssot : 30 jours Fournisseurs d'Exploitation = Loi LME : 45 jours fin de mois Sinon délais contractuels.					Délais légaux article L.441-6 du Code du Commerce.						

Ces informations sont issues de la comptabilité. Les chiffres présentés dans le tableau ne prennent pas en compte les reclassements faits dans les états financiers au titre des fournisseurs débiteurs et des clients créditeurs.

4. PRATIQUES ANTICONCURRENTIELLES

NEANT

5. PRETS INTERENTREPRISES (Article L511-6 3bis du Code monétaire et financier)

Il n'existe pas de prêts interentreprises pour Placoplatre tels que définis par l'article L511-6 3bis du code monétaire et financier.

6. REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL AU 31/12/2021

Le capital est de 10.000.000 euros, divisé en 1.305.670 actions et détenu à 99,79 % par la société Saint-Gobain Placo.

Les salariés ne détiennent aucune participation directe dans le capital social. Par ailleurs, la Compagnie de Saint-Gobain, société mère du Groupe, a mis en place un plan d'épargne salariale accessible aux salariés de ses filiales françaises.

7. PERTES SUPERIEURES A LA MOITIE DU CAPITAL SOCIAL

NEANT

8. INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES

L'environnement et le Développement Durable sont au cœur du projet d'entreprise de Placoplatre. Cela est notamment décliné au travers sa Politique (Environnement Energie Santé Sécurité) et ses axes stratégiques dont celui de la Transformation Environnementale. Notre ambition est de nous comporter et être reconnu comme un acteur leader de la transformation environnementale de la construction en France, en travaillant à la décarbonation de nos activités, à la réduction de nos prélèvements dans la nature et en agissant comme acteur citoyen engagé du territoire.

Placoplatre a obtenu depuis 2015 la certification ISO 14001 de son Système de Management de l'Environnement pour les activités : extraction, concassage et broyage de gypse, conception, production et mise à la livraison de produits et systèmes à base de plâtre et plaques ciment, recyclage de produits à base de plâtre. Les établissements concernés sont Courbevoie (Siège, RH, Achats, Logistique, Recyclage, Centre de Développement et de l'Innovation, Direction Technique), les usines de Vaujours, Chambéry, Cognac, Cormeilles et les Carrières de Baillet, Cormeilles, Le Pin Villeparisis, Bernouille.

Placoplatre a également obtenu depuis 2015 la certification ISO 50001 de son Système de Management de l'Energie pour les activités : production et mise à la livraison de produits et systèmes à base de plâtre et plaques ciment. Les établissements concernés sont Courbevoie (Siège, RH, Achats, Direction Technique), les usines de Vaujours, Chambéry, Cognac et Cormeilles.

Au-delà de l'application des meilleurs standards internationaux en termes de management de l'environnement et de l'énergie, Placoplatre a décliné dans sa feuille route 2030, des objectifs environnementaux ambitieux, en valeur absolue versus 2017, notamment sur le management des déchets (-80% de résidus de production non valorisés, +30% de matière première vierge évitée), la gestion de nos emballages (100% recyclables et 30% de contenu en recyclé ou biosourcé) les émissions de gaz à effet de serre (-33% pour nos émissions directes et -16% pour nos émissions amont et aval), la gestion de l'eau (-50% de prélèvement d'eau industrielle), la biodiversité ainsi que le risque accidentel. Placoplatre s'inscrit également dans la trajectoire du Groupe Saint-Gobain sur la neutralité carbone en 2050.

La démarche en matière d'Environnement s'appuie sur les piliers WCM notamment pour les sites de Vaujours, Chambéry, Cognac et Cormeilles et sur les analyses de cycles de vie des produits. Tous les sites disposent d'un programme d'actions cohérent avec les objectifs de la Compagnie notamment pour le suivi et les actions de mise en conformité aux exigences réglementaires et internes. Des actions spécifiques sur les thématiques liées à l'air, l'eau, aux déchets, à l'énergie et aux émissions de CO2 sont menées sur chaque site.

Pionnier du recyclage des déchets à base de plâtre, Placoplatre maintient sa place de leader du recyclage en France pour la filière plus de 67000 tonnes de déchets recyclés en 2021.

9. INFORMATIONS CONCERNANT LES PERFORMANCES EXTRA-FINANCIERES (ordonnance N°2017-1180)

Selon l'article L 225-102-1 (alinéa 5 et suivants) du Code de commerce la déclaration de performance extra-financière présente en substance les informations sur la manière dont la société prend en compte les conséquences sociales et environnementales de son activité incluant les conséquences sur le changement climatique de son activité et de l'usage des biens et services qu'elle produit, ainsi que sur ses engagements sociétaux en faveur du développement durable, de l'économie circulaire et en faveur de la lutte contre les discriminations et de la promotion des diversités.

Les filiales répondant aux critères d'éligibilité sont exonérées si leur société mère est elle-même éligible et établit une déclaration consolidée de performance extra-financière

Notre société étant filiale du groupe Saint-Gobain, le Document De Référence de la CIE de Saint-Gobain contiendra la déclaration de performance extra financière exonérant ainsi les filiales de publier une telle déclaration.

10. DISPOSITIF ANTI-CORRUPTION PREVU PAR LA LOI SAPIN II ET PLAN DE VIGILANCE.

Dispositif anti-corruption Sapin II

Dans le cadre de la loi dite Sapin II qui vise à lutter contre la corruption et le trafic d'influence, le groupe Saint-Gobain a mis en place les obligations de conformité en résultant qui sont applicables également à l'ensemble des filiales contrôlées directement ou indirectement.

Plan de vigilance

Cette disposition est gérée directement par la CIE de Saint-Gobain et n'est pas applicable à notre société.

11. RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE (Article L.225-37 du Code de commerce)

MANDATS ET FONCTIONS EXERCES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX

La liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des mandataires de la société durant l'exercice, est annexée au présent rapport.

Il est rappelé que la société ne verse pas de rémunérations à ses administrateurs.

SITUATION DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Le mandat de Madame Sylvie PEREZ arrivant à expiration lors de la présente assemblée, et celle-ci ayant pris d'autres fonctions au sein du Groupe, Il sera proposé de ne pas la renouveler dans ses fonctions et de nommer pour la remplacer Madame Mathilde HEBERT pour une nouvelle période de 6 années, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2027.

Par ailleurs, conformément aux dispositions de la législation en vigueur et des statuts, nous vous précisons qu'il conviendra de ratifier les décisions du Conseil d'Administration des 30 avril, 28 juin et 25 octobre 2021 par lesquelles ont été cooptés :

- ✓ Monsieur Christian BOUIGEON pour la durée restant à courir du mandat de Monsieur Hervé de MAISTRE soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2023,
- ✓ Monsieur Thierry FOURNIER pour la durée restant à courir du mandat de Guillaume TEXIER, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2026,
- ✓ Monsieur Nader FLEURY pour la durée restant à courir du mandat de Philippe NOUAILHAC, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2026.

SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Après examen de la situation du mandat du commissaire aux comptes, et conformément aux règles de procédures du groupe Saint-Gobain nous vous informons que le cabinet PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT a décidé de remettre sa démission au Président, celle-ci prenant effet à l'issue de l'assemblée générale devant statuer sur les comptes de l'exercice.

Nous vous proposons en conséquence de nommer le Cabinet KPMG Audit pour la durée restant à courir du mandat du cabinet PRICEWATERHOUSECOOPERS AUDIT soit jusqu'à l'issue de l'assemblée appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2026.

Le cabinet KPMG Audit a déjà fait savoir qu'il acceptait ce mandat.

NOUVELLES CONVENTIONS & NOUVEAUX ENGAGEMENTS REGLEMENTES (art. L.225-37-4, al. 2 du Code de commerce)

Nous vous précisons qu'aucune nouvelle convention réglementée n'a été conclue au cours de cet exercice.

TABLEAU DES DELEGATIONS ACCORDEES DANS LE DOMAINE DES AUGMENTATIONS DE CAPITAL (art. L.225-37-4, al. 3 du Code de commerce)

NEANT

MODE D'ORGANISATION DE LA DIRECTION GENERALE DE LA SOCIETE (art. L.225-37-4, al. 3 du Code de commerce)

Nous vous informons que votre société a choisi la dissociation des fonctions de Président du Conseil et de Directeur Général.

12. MODE DE PRESENTATION DES COMPTES

Aucune modification n'a été apportée par rapport au mode de présentation des comptes annuels et aux méthodes d'évaluation suivis les années précédentes.

B. PARTIE EXTRAORDINAIRE

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DANS SA PARTIE EXTRAORDINAIRE

Nous vous consultons conformément aux prescriptions de la loi et des statuts, à l'effet de vous demander de vous prononcer sur la modification des statuts :

- **Modification des statuts**

Afin de mettre à jour les statuts de la société conformément aux dispositions légales en vigueur, nous vous proposons de soumettre à la prochaine Assemblée des actionnaires les modifications suivantes portant sur :

- Titre I – Forme, Objet, Siège, Durée : Transfert du siège (article 4)
- Titre III Administration et direction de la société : Réunions – Délibération du Conseil (article 19)
- Titre V : Assemblées générales (article 26)

Conformément aux dispositions ci-dessus, le Conseil d'administration arrête son rapport et les résolutions correspondantes en vue de la prochaine Assemblée Générale Mixte dans sa partie Extraordinaire.

Enfin, nous ne voulons pas terminer ce rapport sans adresser nos remerciements à l'ensemble du personnel qui n'a pas ménagé ses efforts pour permettre à votre société d'atteindre ses objectifs.

Les autres projets de résolutions qui vous sont soumis reprennent les principaux points du rapport de gestion et nous vous remercions de bien vouloir les approuver, comme nous vous remercions de votre confiance et de votre collaboration.

Le conseil d'administration

Annexes au rapport de gestion

I - TABLEAU DES 5 DERNIERS EXERCICES (en €)

RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

<i>Date d'arrêté</i> <i>Durée de l'exercice (mois)</i>	<i>31/12/2021</i> <i>12</i>	<i>31/12/2020</i> <i>12</i>	<i>31/12/2019</i> <i>12</i>	<i>31/12/2018</i> <i>12</i>	<i>31/12/2017</i> <i>12</i>
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000
Nombre d'actions					
- ordinaires	1 305 670	1 305 670	1 305 670	1 305 670	1 305 670
- à dividende prioritaire					
Nombre maximum d'actions à créer					
- par conversion d'obligations					
- par droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffre d'affaires hors taxes	547 904 142	460 310 690	569 836 419	530 475 762	537 380 434
Résultat avant impôt, participation, dot, amortissements et provisions	64 402 541	55 408 158	49 570 463	45 392 625	50 834 664
Impôts sur les bénéfices	8 986 004	8 524 647	9 150 936	3 512 162	3 144 128
Participation des salariés	3 131 675	2 146 901	2 495 952	1 195 123	1 127 109
Dot. Amortissements et provisions	20 440 320	23 014 900	6 953 029	21 239 818	20 656 069
Résultat net	31 844 541	21 721 711	30 970 547	19 445 522	25 907 358
Résultat distribué					19 428 369
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat après impôt, participation, avant dot, amortissements, provisions	40,04	34,26	29,05	31,16	35,66
Résultat après impôt, participation dot, amortissements et provisions	24,39	16,64	23,72	14,89	19,84
Dividende attribué					14,88
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	1 283	1 261	1 551	1 551	1 539
Masse salariale	70 608 742	66 159 211	81 936 079	80 517 872	80 749 372
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...) *	39 667 368	37 250 236	43 990 890	43 916 165	42 638 166

En 2016, application d'une nouvelle formule de calcul pour l'effectif moyen salarié en vertu de l'article D123-200 du Code de commerce (PCG art.832-19, 833-19, 834-14, 835-14) suite au règlement ANC 2016-07 du 4 novembre 2016.

II - ANNEXE DU RAPPORT DE GESTION RELATIVE AUX MANDATAIRES SOCIAUX

RENSEIGNEMENTS SUR LES DIRIGEANTS, ASSOCIES ET ACTIONNAIRES DETENANT PLUS DE 10% DES DROITS DE VOTE

Renseignements à fournir pour la rédaction du rapport spécial sur les conventions visées aux articles L.225-38 & L.225-86 (SA), L.227-10 (SAS) du C.Com.

DIRIGEANTS ET ASSOCIES DE LA SOCIETE			FONCTIONS EXERCEES ET INTERETS DETENUS DANS D'AUTRES SOCIETES Y COMPRIS ETRANGERES ET DU GROUPE			
Fonctions exercées dans la société	Prénom NOM	Fonctions salariées éventuelles	Caractéristiques des sociétés			Fonctions exercées
			Dénomination sociale	Forme juridique	Ville, pays du siège social	
Président du CA - Administrateur jusqu'au 01/07/2021	Guillaume TEXIER	n/a	SAINT-GOBAIN EUROPE DU SUD MOA	SAS	Courbevoie (92) France	Président
			SAINT-GOBAIN ISOVER	SA	Suresnes (92) France	Administrateur - Président du Conseil
			SAINT-GOBAIN WEBER	SAS	SUCY EN BRIE (94) FRANCE	Président
			SAINT-GOBAIN GLASS France	SAS	Courbevoie (92) France	Président
			KANDU	SAS	Aubervilliers (93) France	président
			PARTIDIS	SAS	Courbevoie (92) France	Président
			SAINT-GOBAIN SOLUTIONS FRANCE (ex HABITAT)	SAS	Courbevoie (92) France	Président
			SAINT-GOBAIN BENELUX	SA	BELGIQUE	Administrateur
			SAINT-GOBAIN GLASS EGYPT SAE	SAE	EGYPTE	Président
Président du CA - Administrateur depuis le 01/07/2021	Thierry FOURNIER	n/a	SAINT-GOBAIN EUROPE DU SUD MOA	SAS	Courbevoie (92) France	Président
			SAINT-GOBAIN ISOVER	SA	Suresnes (92) France	Administrateur - Président du Conseil
			SAINT-GOBAIN WEBER	SAS	SUCY EN BRIE (94) FRANCE	Président
			SAINT-GOBAIN GLASS France	SAS	Courbevoie (92) France	Président
			KANDU	SAS	Aubervilliers (93) France	président Fin du mandat le 27/12 société Tupée
			PARTIDIS	SAS	Courbevoie (92) France	Président
			SAINT-GOBAIN SOLUTIONS FRANCE (ex HABITAT)	SAS	Courbevoie (92) France	Président
			SAINT-GOBAIN PAM HOLDING	SA	Pont-à-Mousson (54) France	Président Directeur Général
			SAINT-GOBAIN BENELUX	SA	Belgique	Administrateur
			SAINT-GOBAIN EGYPT SAE	SA	EGYPTE	Président
			SAINT-GOBAIN GLASS EGYPT SAE	SA	EGYPTE	Président
			SAINT-GOBAIN MEXICO SA DE CV	SA	Mexique	Administrateur
			PLACO DO BRAZIL LTDA	LTD	BRESIL	Administrateur
			SAINT-GOBAIN GYPSUM SA DE CV	SA	Mexique	Administrateur
			SAINT-GOBAIN PLAKA DE CV	SA	Mexique	Administrateur

RENSEIGNEMENTS SUR LES DIRIGEANTS, ASSOCIES ET ACTIONNAIRES DETENANT PLUS DE 10% DES DROITS DE VOTE

Renseignements à fournir pour la rédaction du rapport spécial sur les conventions visées aux articles L.225-38 & L.225-86 (SA), L.227-10 (SAS) du C.Com.

DIRIGEANTS ET ASSOCIES DE LA SOCIETE			FONCTIONS EXERCEES ET INTERETS DETENUS DANS D'AUTRES SOCIETES Y COMPRIS ETRANGERES ET DU GROUPE			
Fonctions exercées dans la société	Prénom NOM	Fonctions salariées éventuelles	Caractéristiques des sociétés			Fonctions exercées
			Dénomination sociale	Forme juridique	Ville, pays du siège social	
Administrateur nommé le 26/10/2020	Philippe NOUAILHAC	n/a	SOFIAG	SAS	Courbevoie (92) France	Président fin du mandat en juin 2021 société Tupée
			EVERITE	SA	Courbevoie (92) France	Administrateur fin du mandat le 01/11/2021
Administrateur nommé le 25/10/2021	Nader FLEURY	n/a	EVERITE	SA	Courbevoie (92) France	Administrateur nommé le 1/11/2021
			SGPPC SERVICES	SAS	Courbevoie (92) France	Président nommé le 1/11/2021
			SAINT-GOBAIN SOLAR GARD AUSTRALIA PTY, LTD	LTD	AUSTRALIE	Director
			PT SAINT-GOBAIN PERFORMANCE PLASTICS INDONESIA	LTD	INDONESIE	Director
			EMIX INDUSTRY (M) SDN BHD	LTD	MALAYSIE	Director
			SAINT-GOBAIN (SINGAPORE) PTE. LTD.	LTD	SINGAPORE	Director
			SAINT-GOBAIN INSPACE CONSTRUCTION TECHNOLOGY (CHENGDU) CO, LTD	LTD	CHINE	Director
			BEIJING SEPR REFRACTORIES CO LTD	LTD	CHINE	Director
			BPB ASIA PTE LTD	LTD	SINGAPORE	Director
			BPB (SHANGHAI) MANAGEMENT CO., LTD.	LTD	CHINE	Director
			SAINT-GOBAIN MALAYSIA SDN BHD.	LTD	MALAYSIE	Director
			KUNSHAN YONGXIN GLASSWARE CO., LTD	LTD	CHINE	Director
			SAINT-GOBAIN WEBER (M) SDN. BHD.	LTD	MALAYSIE	Director
			NORTHEAST ASIA INVESTMENT	LTD	SINGAPORE	Director
			MAG-ISOVER K.K.	LTD	JAPON	Auditor
			SAINT-GOBAIN ADVANCED MATERIALS (TAIWAN) CO LTD	LTD	TAIWAN	Auditor
			SAINT-GOBAIN K.K.	LTD	JAPON	Auditor
			PT SAINT-GOBAIN SEKURIT INDONESIA	LTD	INDONESIE	President Commissioner
			PT SG CONSTRUCTION PRODUCTS INDONESIA	LTD	INDONESIE	Commissioner
			SAINT-GOBAIN CENTRAL SEKURIT (QINGDAO) CO., LTD.	LTD	CHINE	Supervisor
SAINT-GOBAIN SOLAR GARD SPECIALTY FILMS (QINGDAO) CO., LTD.	LTD	CHINE	Supervisor			
SAINT-GOBAIN SEKURIT (WUHAN) CO, LTD	LTD	CHINE	Supervisor			
SAINT-GOBAIN SEKURIT LINGANG, CO	LTD	CHINE	Supervisor			
SAINT-GOBAIN SEKURIT AUTOMOTIVE GLAZING (SHANGHAI) Co., Ltd.	LTD	CHINE	Supervisor			
SAINT-GOBAIN GLASS CO., LTD.	LTD	CHINE	Supervisor			

RENSEIGNEMENTS SUR LES DIRIGEANTS, ASSOCIES ET ACTIONNAIRES DETENANT PLUS DE 10% DES DROITS DE VOTE

Renseignements à fournir pour la rédaction du rapport spécial sur les conventions visées aux articles L.225-38 & L.225-86 (SA), L.227-10 (SAS) du C.Com.

DIRIGEANTS ET ASSOCIES DE LA SOCIETE			FONCTIONS EXERCEES ET INTERETS DETENUS DANS D'AUTRES SOCIETES Y COMPRIS ETRANGERES ET DU GROUPE			
Fonctions exercées dans la société	Prénom NOM	Fonctions salariées éventuelles	Caractéristiques des sociétés			Fonctions exercées
			Dénomination sociale	Forme juridique	Ville, pays du siège social	
	Nader FLEURY		SAINT-GOBAIN PROPPANTS (GUANGHAN) CO., LTD	LTD	CHINE	Supervisor
			SAINT-GOBAIN (CHINA) INVESTMENT CO., LTD	LTD	CHINE	Supervisor
			SAINT-GOBAIN CERAMIC MATERIALS (ZHENGZHOU) CO. LTD	LTD	CHINE	Supervisor
			SAINT-GOBAIN ZIRPRO (HANDAN) CO., LTD	LTD	CHINE	Supervisor
ADMINISTRATEUR / DG Jusqu'au 30/04/2021	Hervé DE MAISTRE	n/a	SAINT-GOBAIN ISOVER	SA	Courbevoie (92) France	Administrateur et Directeur Général
			SAINT-GOBAIN EUROCOUSTIC	SAS	Genouillac (23) France	Président nommé le 01/07/2019
			ISONAT	SAS	Mably (43) France	Président nommé le 01/07/2019
			AIMCC	ASSOCIATION	France	Président
Administrateur /DG nommé le 30/04/2021	Christian BOUIGEON	N/A	SAINT-GOBAIN ISOVER	SA	Courbevoie (92) France	Administrateur/Directeur Général nommé le 30/04/2021
			ISONAT	SAS	Mably (43) France	Président nommé le 01/07/2019
			SAINT-GOBAIN EUROCOUSTIC	SAS	Genouillac (23) France	Président nommé le 01/07/2019
			FONDATION PLACOPLATRE	Fondation d'Entreprise	Vaujours (77) France	Président de droit représentant du Fondateur
			SAINT-GOBAIN PAM Portugal	SA	Portugal	Administrateur
			SAINT-GOBAIN PAM ESPANA	SA	Espagne	Président du conseil et administrateur délégué
Administratrice	Sylvie PEREZ	Directrice du Centre R&D de Chantereine	Pas d'autre mandat			
Administratrice	Maryline MICHAUD Représentant Permanent de SAINT-GOBAIN PLACO SAS	Directrice juridique Adjointe France	SAINT-GOBAIN ISOVER	SA	Courbevoie (92) France	Administratrice
			FONDATION PLACOPLATRE	Fondation d'Entreprise	Vaujours (77) France	Membre du Collège Fondateur, Secrétaire