

Société PLACOPLATRE

Société Anonyme au Capital de 10.000.000 euros
Siège Social : « Tour Saint-Gobain »
12 Place de l'Iris 92400 Courbevoie

R.C.S. NANTERRE 729 800 706

RAPPORT DE GESTION - EXERCICE 2022

Chers actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire, conformément aux dispositions de la Loi et des statuts de notre société, à l'effet :

- De vous rendre compte de l'activité de notre société durant l'exercice du 1er janvier 2022 au 31 décembre 2022 et soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice ainsi que l'affectation du résultat,
- De vous demander également de vous prononcer sur la situation des mandats des administrateurs, ainsi que celui du commissaire aux comptes.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

Le commissaire aux comptes vous donnera dans son rapport toutes informations quant à la régularité et la sincérité des comptes annuels qui vous sont présentés.

Nous reprenons ci-après, successivement, les différentes informations telles que prévues par la réglementation.

1. ACTIVITE DE LA SOCIETE

1.1. Exposé sur la situation de la société

L'activité de la Société a été marquée par une baisse sensible des volumes en comparaison avec une année 2021 particulièrement dynamique du fait d'une reprise très forte post COVID. Cette plus faible activité a également été liée d'une part à une baisse du marché, notamment la rénovation, impacté par la guerre en Ukraine qui a alimenté l'inflation et détérioré la confiance des ménages, et d'autre part à une diminution temporaire de la part de marché, en partie due aux hausses successives des prix appliquées. Le repositionnement opéré au second semestre a toutefois permis d'inverser la tendance.

Dans ce contexte, le chiffre d'affaires de Placoplatre est en hausse de 4% par rapport à 2021 grâce à un effet prix significatif maintenu sur toute l'année. Les hausses de prix pratiquées de janvier à avril ont eu pour objet de limiter les conséquences de l'inflation générale, particulièrement soutenue sur l'énergie, les matières premières et produits de négoce et le transport. Malgré les économies industrielles réalisées, la rentabilité de la société a sensiblement pâti de la baisse des volumes. Le résultat net social est ainsi en retrait de 24,5M€ par rapport à l'année 2021.

Pour 2022, le taux de fréquence TF2 salariés, intérimaires et sous-traitants permanents (nombre d'accidents avec et sans arrêt sur 12 mois par million d'heures travaillées placo est en légère hausse à 3,05 vs 2,57 en 2021 mais avec le même nombre d'accident. Le déploiement de la culture Santé Sécurité se poursuit avec un focus particulier sur la réduction des risques, l'analyse des modes dégradés et sur la formation.

1.2. Perspectives d'avenir

Pour l'année 2023, le marché des produits plâtre est attendu en baisse dans un environnement économique défavorable. Dans ce contexte, la société a pour objectif de renforcer sa position sur le marché et de restaurer ses marges malgré le contexte d'inflation soutenue. Elle poursuivra ses actions autour de sa transformation environnementale tout en faisant preuve de discipline sur ses coûts.

1.3. Résultat

Les comptes de l'exercice 2022 sont caractérisés par :

- Un chiffre d'affaires de 559 961 038 euros contre 547 904 142 euros l'exercice précédent ;
- Un résultat d'exploitation de 9 730 772 euros contre 45 449 733 euros l'exercice précédent ;
- Un résultat net de 7 461 439 euros contre 31 844 541 euros l'exercice précédent.

Au 31 décembre 2022, les emprunts et dettes financières de la société s'élèvent à 36 493 260 euros et les disponibilités à 1 524 302 euros.

1.4. Recherche et Développement

Le montant global des dépenses de R&D au titre de l'exercice est de 3 364 000 euros.

1.5. Prises de participations et de contrôles de la société

Les participations de Placoplatre au 31 décembre 2022 sont les suivantes :

- CF Distribution : 100%
- Gypse de Maurienne : 76,99 %
- Saint-Gobain Archives : 12,70 %

1.6. Activités des filiales par branche d'activité

Gypse de Maurienne, dont Placoplatre détient 76,99% du capital : sa perte nette s'élève à 158 milliers d'euros et son chiffre d'affaires à 3 396 milliers d'euros, en baisse par rapport à 2021.

CF Distribution dont Placoplatre détient 100% du capital : sa perte nette s'élève à 172 milliers d'euros et son chiffre d'affaires à 1 744 milliers d'euros. Il est en baisse comparé à 2021.

1.7. Dépenses somptuaires et charges non fiscalement déductibles (articles 223 quater et 39, 4 et 223 quinquies et 39, 5 du Code général des impôts)

Conformément aux dispositions de l'article 223 quater du code général des impôts, nous vous signalons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge une somme de 166 641 euros, correspondant à des dépenses non déductibles fiscalement.

1.8. Evénements intervenus entre la clôture de l'exercice et la date d'établissement du rapport de gestion

Dans sa séance du 28 février, le conseil a constaté la démission de Monsieur Christian BOUIGEON de ses mandats d'administrateur et de directeur général de la société et a nommé pour le remplacer Monsieur Stephan GARCIA.

2. PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT 2022

La réserve légale ayant atteint le dixième du capital social, le bénéfice net comptable de 7 461 438,52 euros vient s'ajouter au « Report à nouveau » bénéficiaire de 75 741 468,88 euros, pour former un total distribuable de **83 202 907,40**, euros, sur lequel nous vous proposons de prélever :

Au titre de l'intérêt statutaire de 5% du capital social, soit	500 000,00 euros
Au titre de complément de dividende pour le porter A 5,14 euros par action, soit	6 211 143,80 euros
Et de reporter le solde au compte report à nouveau soit	76 491 763,60 euros

Il sera mis en paiement à partir du 25 mai 2023 par la Banque CACEIS CORPORATE TRUST, 14 rue Rouget de L'Isle à ISSY LES MOULINEAUX (92130).

En outre conformément aux prescriptions de l'article 243 Bis du code général des impôts, il est rappelé que les dividendes distribués au cours des trois derniers exercices ont été les suivants :

EXERCICES	NOMBRE D' ACTIONS	DIVIDENDE PAR ACTION (€)	DIVIDENDE TOTAL (€)
2019	1.305.670	17,79	23.227.689
2020	1.305.670	16,63	21.713.292
2021	1.305.670	21,95	28.159.456

3. INFORMATIONS SUR LES DELAIS DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS ET DES CLIENTS

Article D. 441 I.-1° : Factures <u>reçues</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						Article D. 441 I.-2° : Factures <u>émises</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						
0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	
(A) Tranche de retard de paiement												
Nombres de factures concernées	22				2792	510					9294	
Montant total TTC des factures concernées	-79 864,30 €	-6 213 038,89 €	-391 160,08 €	-16 070,60 €	-993 087,68 €	-7 613 357,25 €	2 659 599,23 €	2 792 052,04 €	759 925,50 €	435 655,09 €	4 507 973,82 €	8 495 606,45 €
Pourcentage du montant total TTC des achats de l'exercice	-0,013%	-1,045%	-0,066%	-0,003%	-0,167%	-1,280%						
Pourcentage du chiffre d'affaires TTC de l'exercice							0,475%	0,499%	0,136%	0,078%	0,805%	1,518%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												
Nombre de factures exclues												
Montant total TTC des factures exclues												
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du Code de commerce)												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais légaux : Fournisseurs Transports = Loi Gayssot : 30 jours Fournisseurs d'Exploitation = Loi LME : 45 jours fin de mois Sinon délais contractuels.					Délais légaux article L.441-6 du Code du Commerce.						

Ces informations sont issues de la comptabilité. Les chiffres présentés dans le tableau ne prennent pas en compte les reclassements faits dans les états financiers au titre des fournisseurs débiteurs et des clients créditeurs.

4. PRATIQUES ANTICONCURRENTIELLES

NEANT

5. PRETS INTERENTREPRISES (Article L511-6 3bis du Code monétaire et financier)

Il n'existe pas de prêts interentreprises pour Placoplatre tels que définis par l'article L511-6 3bis du code monétaire et financier.

6. REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL AU 31/12/2022

Le capital est de 10.000.000 euros, divisé en 1.305.670 actions et détenu à 99,79 % par la société Saint-Gobain Placo.

Les salariés ne détiennent aucune participation directe dans le capital social. Par ailleurs, la Compagnie de Saint-Gobain, société mère du Groupe, a mis en place un plan d'épargne salariale accessible aux salariés de ses filiales françaises.

7. PERTES SUPERIEURES A LA MOITIE DU CAPITAL SOCIAL

NEANT

8. INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES

L'environnement et le Développement Durable sont au cœur du projet d'entreprise de Placoplatre. Cela est notamment décliné au travers sa Politique (Environnement Energie Santé Sécurité) et ses axes stratégiques dont celui de la Transformation Environnementale. Notre ambition est de nous comporter et être reconnu comme un acteur leader de la transformation environnementale de la construction en France, en travaillant à la décarbonation de nos activités, à la réduction de nos prélèvements dans la nature et en agissant comme acteur citoyen engagé du territoire.

Placoplatre a obtenu depuis 2015 la certification ISO 14001 de son Système de Management de l'Environnement pour les activités : extraction, concassage et broyage de gypse, conception, production et mise à la livraison de produits et systèmes à base de plâtre et plaques ciment, recyclage de produits à base de plâtre. Les établissements concernés sont Courbevoie (Siège, RH, Achats, Logistique, Recyclage, Centre de Développement et de l'Innovation, Direction Technique), les usines de Vaujourns, Chambéry, Cognac, Cormeilles et les Carrières de Baillet, Cormeilles, Le Pin Villeparisis, Bernouille.

Placoplatre a également obtenu depuis 2015 la certification ISO 50001 de son Système de Management de l'Energie pour les activités : production et mise à la livraison de produits et systèmes à base de plâtre et plaques ciment. Les établissements concernés sont Courbevoie (Siège, RH, Achats, Direction Technique), les usines de Vaujourns, Chambéry, Cognac et Cormeilles.

Au-delà de l'application des meilleurs standards internationaux en termes de management de l'environnement et de l'énergie, Placoplatre a décliné dans sa feuille route 2030, des objectifs environnementaux ambitieux, en valeur absolue versus 2017, notamment sur le management des déchets (-80% de résidus de production non valorisés, +30% de matière première vierge évitée), la gestion de nos emballages (100% recyclables et 30% de contenu en recyclé ou biosourcé) les émissions de gaz à effet de serre (-33% pour nos émissions directes et -16% pour nos émissions amont et aval), la gestion de l'eau (-50% de prélèvement d'eau industrielle), la biodiversité ainsi que le risque accidentel. Placoplatre s'inscrit également dans la trajectoire du Groupe Saint-Gobain sur la neutralité carbone en 2050.

La démarche en matière d'Environnement s'appuie sur les piliers WCM notamment pour les sites de Vaujourns, Chambéry, Cognac et Cormeilles et sur les analyses de cycles de vie des produits. Tous les sites disposent d'un programme d'actions cohérent avec les objectifs de la Compagnie notamment pour le suivi et les actions de mise en conformité aux exigences réglementaires et internes. Des actions spécifiques sur les thématiques liées à l'air, l'eau, aux déchets, à l'énergie et aux émissions de CO2 sont menées sur chaque site.

Pionnier du recyclage des déchets à base de plâtre, Placoplatre conserve sa place de « 1^{er} Recycleur de France » avec 82500 tonnes de plâtre recyclé en 2022.

9. INFORMATIONS CONCERNANT LES PERFORMANCES EXTRA-FINANCIERES (ordonnance N°2017-1180)

Selon l'article L 225-102-1 (alinéa 5 et suivants) du Code de commerce la déclaration de performance extra-financière présente en substance les informations sur la manière dont la société prend en compte les conséquences sociales et environnementales de son activité incluant les conséquences sur le changement climatique de son activité et de l'usage des biens et services qu'elle produit, ainsi que sur ses engagements sociétaux en faveur du développement durable, de l'économie circulaire et en faveur de la lutte contre les discriminations et de la promotion des diversités.

Les filiales répondant aux critères d'éligibilité sont exonérées si leur société mère est elle-même éligible et établit une déclaration consolidée de performance extra-financière

Notre société étant filiale du groupe Saint-Gobain, le Document Universel de la CIE de Saint-Gobain contiendra la déclaration de performance extra financière exonérant ainsi les filiales de publier une telle déclaration.

10. DISPOSITIF ANTI-CORRUPTION PREVU PAR LA LOI SAPIN II ET PLAN DE VIGILANCE.

Dispositif anti-corruption Sapin II

Dans le cadre de la loi dite Sapin II qui vise à lutter contre la corruption et le trafic d'influence, le groupe Saint-Gobain a mis en place les obligations de conformité en résultant qui sont applicables également à l'ensemble des filiales contrôlées directement ou indirectement.

Plan de vigilance

Cette disposition est gérée directement par la CIE de Saint-Gobain et n'est pas applicable à notre société.

11. RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE (Article L.225-37 du Code de commerce)

MANDATS ET FONCTIONS EXERCES PAR LES MANDATAIRES SOCIAUX

La liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des mandataires de la société durant l'exercice, est annexée au présent rapport.

Il est rappelé que la société ne verse pas de rémunérations à ses administrateurs.

SITUATION DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Conformément aux dispositions légales le Président informe les actionnaires qu'il est proposé de nommer Madame Mila VALJENTOVA en qualité de nouvelle administratrice au sein du conseil pour une période de 6 années, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2028.

Madame Mila VALJENTOVA est entrée dans le groupe en 2004, elle occupe actuellement les fonctions de Directrice stratégie et analyses de marché.

Par ailleurs, le Président précise également qu'il conviendra de faire ratifier par la prochaine assemblée générale les décisions du Conseil d'Administration du 28 février 2023 par laquelle a été coopté :

- Monsieur Stephan GARCIA pour la durée restant à courir du mandat de Monsieur Christian BOUIGEON soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2025.

SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Le Président informe les actionnaires qu'il convient de renouveler le mandat de notre commissaire aux comptes, le cabinet KPMG Audit pour une nouvelle période de 6 six exercices soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2028.

NOUVELLES CONVENTIONS & NOUVEAUX ENGAGEMENTS REGLEMENTES (art. L.225-37-4, al. 2 du Code de commerce)

Nous vous précisons qu'aucune nouvelle convention réglementée n'a été conclue au cours de cet exercice.

TABLEAU DES DELEGATIONS ACCORDEES DANS LE DOMAINE DES AUGMENTATIONS DE CAPITAL (art. L.225-37-4, al. 3 du Code de commerce)

NEANT

MODE D'ORGANISATION DE LA DIRECTION GENERALE DE LA SOCIETE (art. L.225-37-4, al. 3 du Code de commerce)

Nous vous informons que votre société a choisi la dissociation des fonctions de Président du Conseil et de Directeur Général.

12. MODE DE PRESENTATION DES COMPTES

Aucune modification n'a été apportée par rapport au mode de présentation des comptes annuels et aux méthodes d'évaluation suivis les années précédentes.

Enfin, nous ne voulons pas terminer ce rapport sans adresser nos remerciements à l'ensemble du personnel qui n'a pas ménagé ses efforts pour permettre à votre société d'atteindre ses objectifs.

Les autres projets de résolutions qui vous sont soumis reprennent les principaux points du rapport de gestion et nous vous remercions de bien vouloir les approuver, comme nous vous remercions de votre confiance et de votre collaboration.

Le conseil d'administration

Annexes au rapport de gestion

I -TABLEAU DES 5 DERNIERS EXERCICES (en €)

RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

<i>Date d'arrêté</i> <i>Durée de l'exercice (mois)</i>	<i>31/12/2022</i> <i>12</i>	<i>31/12/2021</i> <i>12</i>	<i>31/12/2020</i> <i>12</i>	<i>31/12/2019</i> <i>12</i>	<i>31/12/2018</i> <i>12</i>
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000
Nombre d'actions					
- ordinaires	1 305 670	1 305 670	1 305 670	1 305 670	1 305 670
- à dividende prioritaire					
Nombre maximum d'actions à créer					
- par conversion d'obligations					
- par droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffre d'affaires hors taxes	559 961 038	547 904 142	460 310 690	569 836 419	530 475 762
Résultat avant impôt, participation, dot. amortissements et provisions	33 877 467	64 402 541	55 408 158	49 570 463	45 392 625
Impôts sur les bénéfices	1 383 725	8 986 004	8 524 647	9 150 936	3 512 162
Participation des salariés	3 523	3 131 675	2 146 901	2 495 952	1 195 123
Dot. Amortissements et provisions	25 028 781	20 440 320	23 014 900	6 953 029	21 239 818
Résultat net	7 461 439	31 844 541	21 721 711	30 970 547	19 445 522
Résultat distribué					
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat après impôt, participation, avant dot.amortissements, provisions	24,88	40,04	34,26	29,05	31,16
Résultat après impôt, participation dot. amortissements et provisions	5,71	24,39	16,64	23,72	14,89
Dividende attribué					
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	1 074	1 283	1 261	1 551	1 551
Masse salariale	59 881 478	70 608 742	66 159 211	81 936 079	80 517 872
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)*	29 762 326	39 667 368	37 250 236	43 990 890	43 916 165

En 2016, application d'une nouvelle formule de calcul pour l'effectif moyen salarié en vertu de l'article D123-200 du Code de commerce (PCG art.832-19, 833-19, 834-14, 835-14) suite au règlement ANC 2016-07 du 4 novembre 2016.

II - ANNEXE DU RAPPORT DE GESTION RELATIVE AUX MANDATAIRES SOCIAUX

EXERCICE CLOS LE : 31/12/2022		SOCIETE : PLACOPLATRE			TABLEAU 1	
RENSEIGNEMENTS SUR LES DIRIGEANTS, ASSOCIES ET ACTIONNAIRES DETENANT PLUS DE 10% DES DROITS DE VOTE						
Renseignements à fournir pour la rédaction du rapport spécial sur les conventions visées aux articles L.225-38 & L.225-86 (SA), L.227-10 (SAS) du C.Com.						
DIRIGEANTS ET ASSOCIES DE LA SOCIETE			FONCTIONS EXERCEES ET INTERETS DETENUS DANS D'AUTRES SOCIETES Y COMPRIS ETRANGERES ET DU GROUPE			
Fonctions exercées dans la société	Prénom NOM	Fonctions salariées éventuelles	Caractéristiques des sociétés			Fonctions exercées
			Dénomination sociale	Forme juridique	Ville, pays du siège social	
Président du CA - Administrateur depuis le 01/07/2021	Thierry FOURNIER	DGA DG REGION EUROPE DU SUD MOA ET DG FRANCE	SAINT-GOBAIN EUROPE DU SUD MOA	SAS	Courbevoie (92) France	Président
			SAINT-GOBAIN ISOVER	SA	Suresnes (92) France	Administrateur - Président du Conseil
			SAINT-GOBAIN WEBER	SAS	SUCY EN BRIE (94) FRANCE	Président
			SAINT-GOBAIN GLASS France	SAS	Courbevoie (92) France	Président
			KANDU	SAS	Aubervilliers (93) France	président Fin du mandat le 27/12 société Tupée
			PARTIDIS	SAS	Courbevoie (92) France	Président
			SAINT-GOBAIN SOLUTIONS FRANCE (ex HABITAT)	SAS	Courbevoie (92) France	Président
			SAINT-GOBAIN PAM HOLDING	SA	Pont-à-Mousson (54) France	Président Directeur Général
			SAINT-GOBAIN BENELUX	SA	Belgique	Administrateur
			SAINT-GOBAIN EGYPT SAE	SA	EGYPTE	Président
			SAINT-GOBAIN GLASS EGYPT SAE	SA	EGYPTE	Président
			SAINT-GOBAIN MEXICO SA DE CV	SA	Mexique	Administrateur
			PLACO DO BRAZIL LTDA	LTD	BRESIL	Administrateur
			SAINT-GOBAIN GYPSUM SA DE CV	SA	Mexique	Administrateur
			SAINT-GOBAIN PLAKA DE CV	SA	Mexique	Administrateur
Administrateur	Nader FLEURY	VP Finance Southern Europe, Middle East and Africa	EVERITE S.A.	SA	France	Administrateur
			SAINT-GOBAIN SERVICES FINANCE FRANCE	SAS	France	PRESIDENCE
			SAINT-GOBAIN CENTRAL SEKURIT (QINGDAO) CO.	LTD	CHINE	SUPERVISOPR
			BEIJING SEPR REFRACTORIES CO	LTD	CHINE	DIRECTOR
			SAINT-GOBAIN GLASS CO.	LTD	CHINE	SUPERVISOR
			SAINT-GOBAIN SEKURIT AUTOMOTIVE GLAZING (SHANGHAI) Co.	LTD	CHINE	SUPERVISOR

EXERCICE CLOS LE : 31/12/2022		SOCIETE : PLACOPLATRE				TABLEAU 1
RENSEIGNEMENTS SUR LES DIRIGEANTS, ASSOCIES ET ACTIONNAIRES DETENANT PLUS DE 10% DES DROITS DE VOTE						
Renseignements à fournir pour la rédaction du rapport spécial sur les conventions visées aux articles L.225-38 & L.225-86 (SA), L.227-10 (SAS) du C.Com.						
DIRIGEANTS ET ASSOCIES DE LA SOCIETE			FONCTIONS EXERCEES ET INTERETS DETENUS DANS D'AUTRES SOCIETES Y COMPRIS ETRANGERES ET DU GROUPE			
Fonctions exercées dans la société	Prénom NOM	Fonctions salariées éventuelles	Caractéristiques des sociétés			Fonctions exercées
			Dénomination sociale	Forme juridique	Ville, pays du siège social	
Administrateur	Nader FLEURY	VP Finance Southern Europe, Middle East and Africa	SAINT-GOBAIN SEKURIT (WUHAN) CO	LTD	CHINE	SUPERVISOR
			SAINT-GOBAIN SEKURIT LINGANG, CO	LTD	CHINE	SUPERVISOR
			KUNSHAN YONGXIN GLASSWARE CO	LTD	CHINE	DIRECTOR
			BPB ASIA PTE	PTE	SINGAPOUR	DIRECTOR
			NORTHEAST ASIA INVESTMENT	LTD	SINGAPOUR	DIRECTOR
Administrateur /DG nommé le 30/04/2021 - Fin du mandat le 01/03/2023	Christian BOUIGEON	DG PLACOPLATRE/SG ISOVER	SAINT-GOBAIN ISOVER	SA	Courbevoie (92) France	Administrateur/Directeur Général nommé le 30/04/2021
			ISONAT	SAS	Mably (43) France	Président nommé le 01/07/2019
			SAINT-GOBAIN EUROCOSTIC	SAS	Genouillac (23) France	Président nommé le 01/07/2019
			FONDATION PLACOPLATRE	Fondation d'Entreprise	Vaujours (77) France	Président de droit représentant du Fondateur
			SAINT-GOBAIN PAM Portugal	SA	Portugal	Administrateur
			SAINT-GOBAIN PAM ESPANA	SA	Espagne	Président du conseil et administrateur délégué
Administratrice nommée par l'AG du 16/05/2022	Mathilde HEBERT	DIRECTRICE EXPERIENCE CLIENTS ET MARKETING DIGITAL	Pas d'autre mandat			
Administratrice fin du mandat le 16/05/2022	Sylvie PEREZ	CUST. EXP. CLIENT & DGT. MARK.	Pas d'autre mandat			
Administratrice	Maryline MICHAUD Représentant Permanent de SAINT-GOBAIN PLACO SAS	Directrice juridique Adjointe France	SAINT-GOBAIN ISOVER	SA	Courbevoie (92) France	Administratrice
			FONDATION PLACOPLATRE	Fondation d'Entreprise	Vaujours (77) France	Membre du Collège Fondateur, Secrétaire